

ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ГОРОДСКОГО АВТОМОБИЛЬНОГО ПАССАЖИРСКОГО ТРАНСПОРТА

В данной статье рассмотрены основные мероприятия антикризисного плана для повышения эффективности работы городского автомобильного пассажирского транспорта.

Ключевые слова: эффективность работы; городской автомобильный транспорт; антикризисный план.

Автомобильный транспорт играет своеобразную роль в социально-культурной жизни общества. Бесперебойное развитие народного хозяйства и удовлетворение потребностей населения в перевозках зависят от уровня технического состояния и эффективности работы автомобильного и других видов транспорта.

В области пассажирских перевозок целесообразное использование автомобильного транспорта определяется следующими факторами: себестоимостью перевозок, исчисленной для конкретных условий без учета налога с оборота на основные эксплуатационные материалы; объемом и регулярностью перевозок; влиянием вида транспорта на окружающую среду.

Исходя из этих условий, сферы применения автомобильного транспорта, определяются: в городах – все перевозки пассажиров с населением менее 1 млн чел., в пригородах – перевозки пассажиров на расстояния до 30 км, в междугородном сообщении – перевозки пассажиров на расстояния 30–400 км.

Автомобильный транспорт общего пользования уже много лет существует как сложившаяся комплексная система, объединяющая автомобильный парк и производственно-техническую базу и располагающая квалифицированными кадрами. Опыт показывает, что автотранспортные предприятия транспорта общего пользования экономически эффективнее, так как имеют большие возможности применения прогрессивных методов организации перевозок, использования подвижного состава, обеспечения непрерывного прогресса в техническом обслуживании и ремонте автомобилей, роста квалификации водителей и ремонтных рабочих.

Городской пассажирский транспорт как одна из социально значимых отраслей городского хозяйства, играет достаточно большую роль в обеспечении качества жизни городского населения. Городской транспорт – один из немногих секторов экономики, результаты которого в полной мере ощущают на себе все жители города. От эффективности функционирования пассажирского

* Козыдло Екатерина Андреевна – аспирант, кафедра экономики и управления бизнесом, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, KozydloMV@bgu.ru.

транспортного комплекса во многом зависит сохранение социальной, экономической и политической стабильности жизни города.

Муниципальный автомобильный пассажирский транспорт общего пользования – один из важных факторов обеспечения жизнедеятельности в городах.

Муниципальный пассажирский транспорт имеет ряд преимуществ по сравнению с транспортом перевозчиков иных форм собственности, таких как:

- соответствие классов автобусов существующим пассажиропотокам на маршрутах;
- квалифицированные специалисты;
- обеспечение требований безопасности дорожного движения;
- обеспечение утвержденного расписания движения.

Несмотря на всю значимость муниципального городского автомобильного пассажирского транспорта, имеются проблемы, а именно, сильная изношенность подвижного состава и недостаточные темпы его обновления, что ведет к снижению безопасности пассажирского транспорта и уровня технической надежности. Возрастает количество сходов с линии автобусов из-за технической неисправности, а это, в свою очередь, увеличивает как затраты на эксплуатацию, так и себестоимость перевозок.

Большой проблемой является так же не соответствие себестоимости и тарифов при низком уровне субсидирования, что ведет к убыточности предприятия, к кредиторской задолженности:

- зарплата работникам предприятия;
- ГСМ;
- налоговые выплаты;
- аренда имущества;
- запасные части, материалы и пр.

Для повышения эффективности работы муниципального городского автомобильного пассажирского транспорта необходимо обновление автопарка, что позволит:

- увеличить количество рейсов;
- увеличить коэффициент использования автопарка;
- повысить производительность на 1 работника;
- снизить материалоемкость перевозок.

Результат работы автотранспортного предприятия есть своевременная доставка пассажиров к месту назначения. Критериями качества оказания услуг по пассажирским перевозкам является готовность автотранспорта выехать на линию и скорость, с которой осуществляется выполнение транспортной работы, необходимо также обеспечить регулярность движения муниципального транспорта. Располагая ограниченными финансовыми ресурсами, руководство предприятия должно выбрать такое решение, которое при минимуме затрат принесет максимальный экономический эффект.

Если же признать главной проблемой предприятия снижение доходов от оказания услуг по перевозке пассажиров, то экономический критерий будет основным критерием, так как увеличение выходных результатов (выручки от пас-

сажирских перевозок) при использовании минимума входных ресурсов (затрат фирмы на осуществление перевозок) и есть генеральная задача менеджера.

Резервы снижения затрат на автотранспортном предприятии таковы: повышение производительности ходового автомобильного парка и его технической готовности, снижение материальных затрат на содержание автомобильного парка, улучшение организации труда рабочих и улучшение системы оплаты труда. При автобусных перевозках снижение себестоимости достигается вследствие повышения эксплуатационной скорости, коэффициента использования пробега, коэффициента использования вместимости автобусов, увеличения продолжительности рабочего дня.

Для стабилизации финансового состояния необходимо разработать антикризисный план по восстановлению платежеспособности предприятия и расчету с кредиторами. Основными задачами плана являются:

- оптимизация убытков предприятия;
- снижение объемов просроченной задолженности;
- отсутствие задолженности по заработной плате работникам предприятия.

Антикризисный план должен включать в себя следующие основные мероприятия:

1. Проведение полной инвентаризации имущества предприятия и финансовых обязательств, переоценка активов.

2. Организация аудиторской проверки на предприятии.

3. Пересмотр действующей системы оплаты труда на предприятии.

4. Разработка бизнес-модели по внедрению производства по восстановлению (ремонту) подвижного состава.

5. Сокращение объема запасов продукции на складе.

6. Упорядочивание системы расчетов с поставщиками материалов, оборудования, с покупателями и персоналом (принять меры по приоритетному порядку взаиморасчетов с кредиторами).

7. Внедрение системы технического контроля за выпуском подвижного состава, за расходом топлива (ДУТ) и пассажиропотока, возобновление работы службы контроля за выручкой.

8. Изучение опыта антикризисного управления предприятиями городского пассажирского транспорта, разработка комплекса практических рекомендаций, направленных на предотвращение банкротства, стабилизацию и повышение качества работы предприятия.

9. Определение центров финансовой ответственности (ЦФО) в разрезе структурных подразделений (доходов, затрат, прибыли, инвестиций и т.п.).

10. Проработка вопроса ликвидации непрофильных, нерентабельных активов, продажи части основных средств (реализация ТС с истекшим сроком амортизации).

11. Реализация энергосберегающих мероприятий.

12. Постепенное введение автоматизированной системы оплаты проезда.

13. Оказание услуг по проведению ежедневных медицинских осмотров водителей и контроля технического состояния ТС.

В результате внедрения предлагаемых мероприятий, произойдет снижение темпов роста кредиторской задолженности и повышению эффективности муниципального городского автомобильного пассажирского транспорта.

Качественное управление транспортным хозяйством – это ключ к успеху. Решение любой крупной проблемы невозможно без эффективного управления, которое предполагает сосредоточение всего внимания и сил на основном направлении. Весь опыт, все знания и умения работников предприятия необходимо направить на решение одной из важных проблем – повышение качества работы транспортного комплекса, удовлетворяющего потребителям.

В России имеются необходимые стартовые условия для формирования современной системы транспортных коммуникаций. К ним прежде всего относятся: необходимость коренного технического переоснащения отрасли и существенных организационных изменений во всех видах транспорта; достаточная ресурсная база и уровень развития техники и технологии; наличие квалифицированного трудового потенциала и передовых научно-технических разработок; наличие конкурентоспособных научно-технических проектов, прошедших соответствующую экспертизу и готовых к реализации. В результате чего должна улучшиться эффективность функционирования транспортного хозяйства.

Список использованной литературы

1. Бабун Р.В. Вопросы муниципальной экономики : учеб. пособие / Р.В. Бабун, З.З. Муллагалеева. – М. : Моск. обществ. науч. фонд, 2002. – 143 с.
2. Ващенко А. Контроль за деятельностью муниципальных предприятий и учреждений / А. Ващенко, Е. Альбах // Муниципальная экономика. – 2003. – № 2 (10). – С. 58.
3. Ковалев В.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / В.В. Ковалев, О.Н. Волкова. – М. : Гриженко Е.М., 2000. – 424 с.
4. Шелехов С.Ю. Российская система транспорта: к чему приведут преобразования / С.Ю. Шелехов // ЭКО. – 2009. – № 4. – С. 28–39.
5. Повышение качества жизни граждан. – Режим доступа: <http://www.vsmsinfo.ru/files/2chapter.pdf>.